

# PT Nusantara Infrastructure Tbk

## Paparan Publik Tahun 2025

---

PT Nusantara Infrastructure Tbk

Rabu, 3 Desember 2025



#	Judul Bagian	Hal.
<b>1</b>	<b>Perkembangan Terkini</b>	<b>3</b>
	<i>Penawaran Tender Sukarela (PTS)</i>	4
	<i>Struktur Perusahaan Nusantara Infrastructure</i>	6
	<i>Pembaruan SOP dan Kebijakan Group</i>	8
	<i>Penghargaan &amp; Inisiatif Keberlanjutan</i>	9
<b>2</b>	<b>Perkembangan Terkini Unit Bisnis</b>	<b>14</b>
	<i>Sektor Jalan Tol</i>	16
	<i>Sektor Utilitas: Air Bersih &amp; Energi Terbarukan</i>	17
	<i>Proyek JORR Elevated</i>	19
<b>3</b>	<b>Kinerja Keuangan</b>	<b>21</b>

## Bagian 1: **Perkembangan Terkini**

Penawaran Tender Sukarela (PTS), Struktur Perusahaan,  
Penghargaan & Inisiatif Keberlanjutan





# Gambaran Umum *Timeline* dari Penawaran Tender Sukarela (PTS)

Tahun 2024

8 Jan 2024

Keterbukaan Informasi Perseroan tentang Penawaran Tender Sukarela (PTS)

Kepemilikan MPTIS – 74.65%

• 16 Apr 2024

Pengumuman Perpanjangan Periode PTS ke 1

• 17 Apr 2024

Berakhirnya periode PTS

• 18 Apr 2024

Mulainya Perpanjangan PTS tahap 1

• 22 Apr 2024

Laporan implementasi PTS

• 24 Apr 2024

*Shares Crossing* dan pembayaran kepada peserta

Kepemilikan MPTIS – 95.52%

• 14 Jun 2024

Berakhirnya perpanjangan PTS tahap 2

• 19 Jun 2024

Laporan implementasi Perpanjangan PTS tahap 2

• 25 Jun 2024

*Shares Crossing* dan Pembayaran kepada peserta Perpanjangan PTS tahap 2 serta Permohonan Perpanjangan Jangka Waktu Penawaran Tender Sukarela oleh MPTIS

Kepemilikan MPTIS – 96.07%

• 1 November 2024

Permohonan perpanjangan PTS tahap selanjutnya oleh MPTIS, saat ini sedang dalam proses pengajuan ke OJK.

Kepemilikan MPTIS – 96.07%

Januari

Maret

April

Mei

Juni

September

November

Desember

• 15 Mar 2024

Pernyataan Efektif Penawaran Tender Sukarela (PTS) dari OJK

• 18 Mar 2024

Tambahan Keterbukaan Informasi terkait PTS

• 19 Mar 2024

Mulainya periode PTS

Kepemilikan MPTIS – 74.65%

• 16 Mei 2024

Pengumuman perpanjangan PTS tahap 2

• 17 Mei 2024

Berakhirnya perpanjangan PTS tahap 1

• 20 Mei 2024

Mulainya perpanjangan PTS tahap 2

• 21 Mei 2024

Laporan implementasi Perpanjangan PTS tahap 1

• 29 Mei 2024

*Shares Crossing* dan pembayaran kepada peserta perpanjangan PTS tahap 1

Kepemilikan MPTIS – 95.97%

• 30 Sep 2024

Pemegang saham minoritas META yang terakhir dilaporkan berjumlah 6,110 pihak

Kepemilikan MPTIS – 96.07%

• 8 Jan 2024

Keterbukaan Informasi Perseroan tentang Penawaran Tender Sukarela (PTS)

• 3 Des 2024

Persetujuan OJK atas perpanjangan periode VTO MPTIS atas saham META

• 4 Des 2024

MPTIS menyampaikan pengumuman resmi kepada publik mengenai perpanjangan periode PTS tahap 3 atas saham META, yang ditetapkan berlangsung pada 6 Desember 2024 hingga 3 Maret 2025.

Kepemilikan MPTIS – 96.07%

# Gambaran Umum *Timeline* dari Penawaran Tender Sukarela (PTS)

Tahun 2025

- **5 Mar 2025**

Hari terakhir perpanjangan tahap 3 Penawaran Tender Sukarela

- **17 Mar 2025**

*Shares crossing* dan pembayaran kepada peserta

Kepemilikan MPTIS – 96.91%

Maret

## Informasi Tambahan:

- Apabila pemegang saham tidak menggunakan haknya untuk menjual saham META selama masa periode Penawaran Tender Sukarela (6 Desember 2024 - 5 Maret 2025), maka pemegang saham akan memiliki saham META yang menjadi perusahaan tertutup dan tidak dapat melakukan penjualan sahamnya di Bursa Efek Indonesia. Apabila pemegang saham melakukan penjualan saham perusahaan tertutup, maka pajak penjualan atas saham yang dimilikinya tidak dapat mengikuti tarif pajak penjualan untuk saham perusahaan terbuka.
- Bagi pemegang saham yang tidak berhasil ditemukan dan/atau tidak diketahui keberadaannya, akan dipertimbangkan untuk dilakukan penempatan saham tersebut dalam suatu tempat yang akan dihitung sebagai satu pihak, misalnya pada Balai Harta Peninggalan, dengan tetap memperhatikan ketentuan-ketentuan OJK.

September

- **30 Sep 2025**

Pemegang saham minoritas META yang terakhir dilaporkan berjumlah 5.685 pihak

Kepemilikan MPTIS– 96.91%

# Struktur Perusahaan Nusantara Infrastructure

Struktur Perusahaan per 30 September 2025

\*) Laporan keuangan MUN telah dikeluarkan dari konsolidasi perseroan sejak 19 Desember 2023.



36.46% \*)

Jalan Tol



100.00%

Manajemen Penyediaan Air



100.00%

Energi Terbarukan



100.00%

Sarana Pendukung  
Jalan Tol

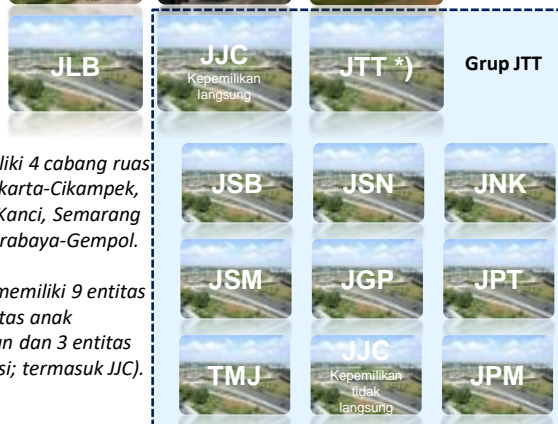


A Subsidiary of Nusantara Infrastructure

Entitas Anak  
Konsolidasian



Investasi di  
Entitas  
Asosiasi



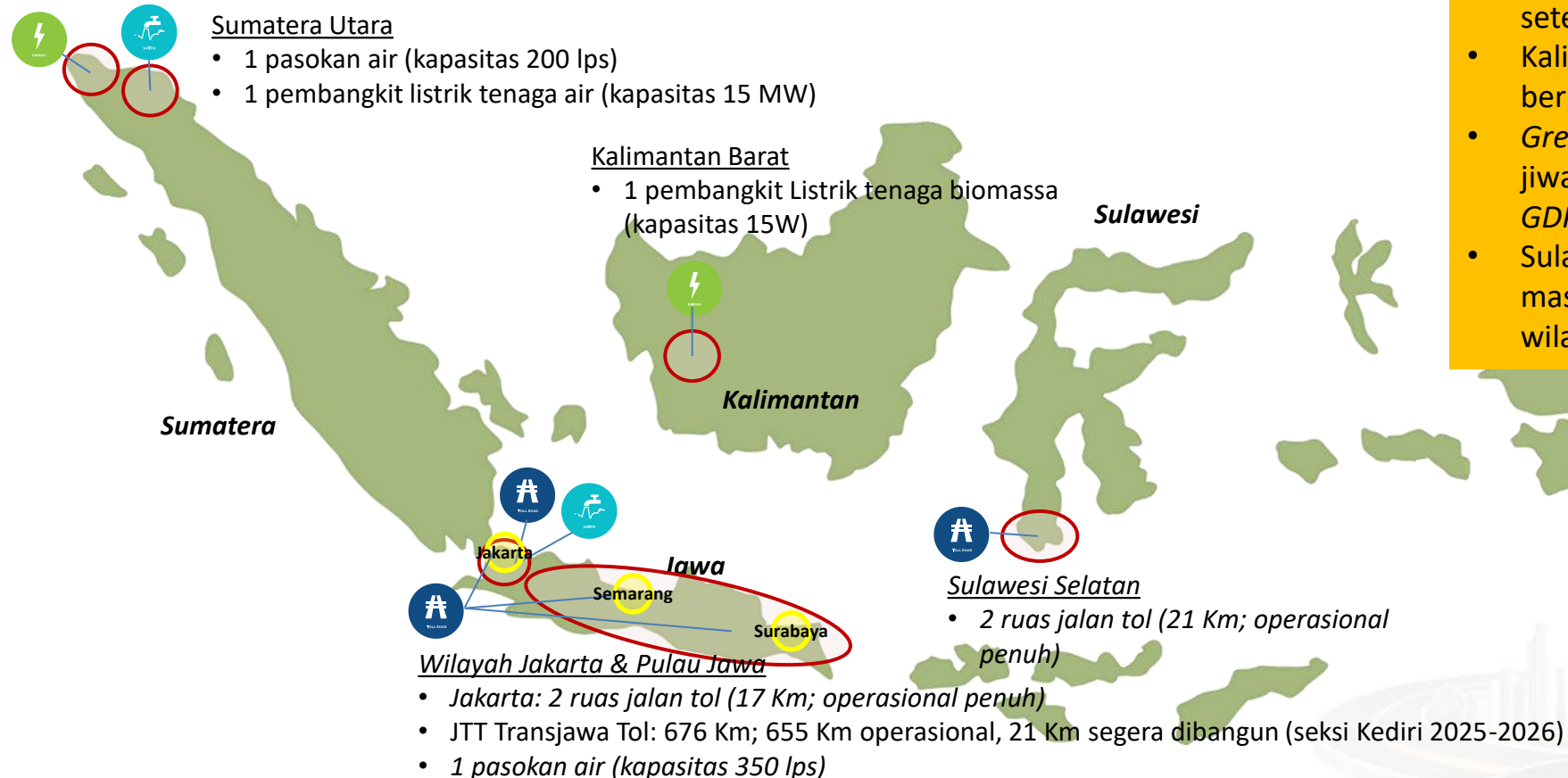
\*) JTT memiliki 4 cabang ruas tol, yakni Jakarta-Cikampek, Palimanan-Kanci, Semarang ABC, dan Surabaya-Gempol.

\*) JTT juga memiliki 9 entitas anak (6 entitas anak konsolidasian dan 3 entitas anak asosiasi; termasuk JJC).

- Aktivitas bisnis utama perseroan difokuskan pada **infrastruktur transportasi** (Jalan Tol di bawah MUN) dan **infrastruktur utilitas** (Penyediaan Air Bersih di bawah POTUM dan Energi Terbarukan di bawah EI).
- Perseroan memiliki **17 unit operasional** di bidang Jalan Tol (JTT terdiri dari JJC & 12 jalan tol lainnya di ruas Trans Jawa), **2 unit operasional** di bidang Penyediaan Air Bersih, **3 unit operasional** di bidang Energi Terbarukan, dan **Bisnis Mobilitas** (sistem parkir pintar, Iklan Media Luar Ruang, bisnis berbasis teknologi).

# Peta Pengembangan Jalan Tol, Pasokan Air, & Energi Terbarukan

## Peta Wilayah Indonesia



### Fakta:

- Sumatera Utara: Kota terbesar ke-3 setelah Jakarta dan Surabaya
- Kalimantan Barat: Wilayah paling berkembang di pulau tersebut
- *Greater Jakarta*: Populasi 10.5 juta jiwa; kontribusi 20.2% terhadap GDP
- Sulawesi Selatan: Gerbang masuk (bandara, pelabuhan) ke wilayah Indonesia Timur

Catatan: Rute jalan tol Transjawa merupakan ruas jalan sepanjang 1,065.5 Km yang menghubungkan Ibukota Jakarta, Semarang (Jawa Tengah), dan Surabaya (Jawa Timur). Seluruh ruas jalan tersebut telah beroperasi penuh dan pertama kali tersambung dari Jakarta hingga Surabaya pada Desember 2019.

# Pembaruan tentang *Standard Operating Procedures (SOP)* dan Kebijakan Grup

## Sertifikasi yang telah dimiliki & diimplementasikan



**ISO 9001 (Sistem Manajemen Mutu):**  
Memastikan kualitas produk dan layanan sesuai standar internasional.



**ISO 14001 (Manajemen Lingkungan):**  
Membantu perseroan mengelola dampak lingkungan secara efektif.



**ISO 45001 (Kesehatan & Keselamatan Kerja):**  
Fokus pada perlindungan pekerja dari risiko kesehatan dan keselamatan.

## Sertifikasi Dalam Proses Implementasi



**ISO 37001 (Anti Penyuapan):**  
Mengontrol risiko penyuapan dalam organisasi.



**ISO 39001 (Keselamatan Lalu Lintas):**  
Meningkatkan keselamatan di jalan raya melalui pengelolaan risiko.





# Program Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan (CSR) 2025

Nusantara Infrastructure melalui **Nusantara Care** memiliki berbagai program unggulan dalam bidang pendidikan, kesehatan, komunitas dan lingkungan untuk memberikan dampak nyata bagi para pemangku kepentingan dengan menerapkan konsep 3P (*people, planet, profit*).



## 1. Komunitas Berdaya Nusantara untuk Pemberdayaan Perempuan Untia, Makassar

Nusantara Infrastructure bersama Rappo Indonesia menjalankan program CSR dalam pilar lingkungan & kemasyarakatan yang berfokus pada pemberdayaan Perempuan di Pesisir Untia, Makassar melalui pelatihan daur ulang sampah plastik menjadi produk ramah lingkungan bernilai jual. Program ini terintegrasi dengan program Kampung Bersih Nusantara (KBN), dimana bahan baku produk juga bersumber dari sampah yang dikumpulkan di KBN.



## 2. Rumah Pintar Nusantara (RPN)

Sejak tahun 2022, program CSR di bidang pendidikan, kemasyarakatan, dan kesehatan ini hadir sebagai ruang belajar, bermain, dan berkreasi layaknya rumah singgah bagi anak-anak kurang mampu di Wilayah Tangerang Selatan. Saat ini, sekitar 135 anak dari PAUD hingga SMA mengikuti berbagai kegiatan, seperti kelas Bahasa Inggris, Matematika, komputer, kreativitas, serta program pengembangan kepribadian.



## 3. Kampung Bersih Nusantara (KBN)

Program CSR pada pilar lingkungan dan kemasyarakatan ini hadir sejak tahun 2022 untuk mengatasi masalah kebersihan di sekitar Jalan Tol Makassar melalui penyediaan infrastruktur bank sampah, pembentukan sistem pengelolaan sampah yang melibatkan masyarakat, kegiatan belajar pekanan dan penyediaan air bersih, untuk masyarakat di sekitar wilayah Kelurahan Pannampu, Kecamatan Tallo.



## 4. Nusantara Peduli Stunting

Program CSR dalam pilar kesehatan dan kemasyarakatan ini berkolaborasi dengan Pemerintah Kota Makassar, RS Hermina Makassar, dan Universitas Alauddin Makassar ini yang fokus pada penanganan *stunting* di Kelurahan Pannampu, Kecamatan Tallo, melalui penyediaan makanan bergizi harian untuk anak yang terindikasi *stunting*, pemberian vitamin, obat, dan susu serta pemeriksaan kesehatan gratis bagi anak dan ibu.

# Program Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan (CSR) 2025

Nusantara Infrastructure melalui **Nusantara Care** memiliki berbagai program unggulan dalam bidang pendidikan, kesehatan, komunitas dan lingkungan untuk memberikan dampak nyata bagi para pemangku kepentingan dengan menerapkan konsep 3P (*people, planet, profit*).



## 5. Nusantara Employees Volunteer Program

Nusantara Infrastructure menginisiasi 'Nusantara Employees Volunteer Program' dengan konsep *corporate volunteering* yang melibatkan karyawan untuk berpartisipasi langsung dalam kegiatan sukarela melalui sesi berbagi.



## 6. Budidaya Kakao untuk Petani

Anak usaha Nusantara Infrastructure, PT Inpol Meka Energi (IME), operator PLTA Lau Gunung di Sumatera Utara, melaksanakan Program CSR Pembinaan Penanaman Kakao dengan pendekatan agroforestri untuk 33 petani di tiga kecamatan (Kecamatan Juhar dan Tigabinanga (Kabupaten Tanah Karo) dan Kecamatan Tanah Pinem (Kabupaten Dairi)).



## 7. Aksi Taman Pohon Jalan Tol Pondok Aren-Serpong

Anak usaha Nusantara Infrastructure PT Bintaro Serpong Damai, pengelola Jalan Tol Pondok Aren-Serpong mengadakan kegiatan tanam pohon di sekitar area operasional perusahaan sebagai bentuk kepedulian terhadap lingkungan dan masyarakat.



# Penghargaan 2025

Indonesia Public Relations Popular Companies Awards 2025	Indonesia DEI & ESG Awards (IDEAS) 2025	Healthcare Innovation Award VIII	Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Award (BISRA) 2025	Piagam Penghargaan Atas Pelaksanaan Perundang-undangan Ketenagakerjaan Tingkat Provinsi Tahun 2025
<p>PT Nusantara Infrastructure Tbk meraih penghargaan "<b>Indonesia Public Relations Popular Companies Awards 2025</b>" dari The Economics media atas konsistensi perusahaan dalam membangun komunikasi yang transparan, inovatif, dan efektif dengan publik untuk menjaga kepercayaan dan citra positif perusahaan dengan para stakeholdersnya.</p>	<p>PT Nusantara Infrastructure Tbk meraih Silver Medal untuk Program Komunikasi Komunitas Berdaya Nusantara pada Sub Katagori Budaya Inklusi, di Ajang Indonesia DEI &amp; ESG Awards (IDEAS) 2025 yang diselenggarakan oleh PR Indonesia sebagai bentuk pengakuan dan penilaian atas Program Komunikasi/PR/Kehumasan Strategis berbasis DEI &amp; ESG.</p>	<p>PT Makassar Metro Network &amp; PT Makassar Airport Nertwork meraih <i>Gold Medal</i> di Ajang Indonesia Healthcare Innovation Award VIII, 2025 untuk katagori Sistem Penanggulangan Gawat Darurat Terpadu (SPGDT) Pra-Hospital dari Indonesia Healthcare Forum dan Perdokmil.</p>	<p>PT Makassar Metro Network meraih <i>Silver Champion</i> di Ajang BISRA 2025 untuk Program Kampung Bersih Nusantara atas kontribusi perusahaan dalam menghadirkan program CSR yang keberlanjutan dan memberikan dampak sosial serta lingkungan.</p>	<p>PT Makassar Metro Network meraih piagam penghargaan dari Gubernur Sulawesi Selatan atas capaian perusahaan terhadap kepatuhan pelaksanaan perundang-undangan Ketenagakerjaan Tingkat Provinsi Tahun 2025.</p>
				

# Penghargaan 2025

Piagam Penghargaan Atas Pencegahan dan Penanggulangan HIV/AIDS di Tempat Kerja	Piagam Penghargaan Atas Pelayanan Kesehatan Kerja di Tempat Kerja	Temu Karya Mutu Nasional (TKMPN) 2025	Penghargaan <i>Zero Accident</i> dari Kemenaker Republik Indonesia	Piagam Apresiasi Wajib Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)
PT Makassar Metro Network meraih piagam penghargaan dari Gubernur Sulawesi Selatan atas program pencegahan dan penanggulang HIV/AIDS di tempat kerja tingkat provinsi untuk Tahun 2025.	PT Makassar Metro Network meraih piagam penghargaan dari Gubernur Sulawesi Selatan atas capaian kinerja pelayanan kesehatan kerja di tempat kerja untuk Tahun 2025.	PT Makassar Airport Network meraih 2 piagam gold yakni inovasi berbasis AI dan <i>Mechine Learning (Continous Intelligence Traffic Response Assistant)</i> untuk pengelolaan <i>traffic</i> dan <i>Portable Smart Gate</i> sebagai solusi cepat saat gerbang utama mengalami kendala.	PT Bintaro Serpong Damai mendapatkan penghargaan <i>zero accident</i> periode tahun 2024 dari Kemenaker Republik Indonesia sebagai bentuk apresiasi yang diberikan dalam mendorong terciptanya lingkungan kerja yang aman dan sehat.	PT Rezeki Perkasa Sejahtera Lestari meraih Piagam Apresiasi dari Bupati Mempawah atas konsistensi perusahaan terhadap Wajib Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) untuk Tenaga Listrik yang taat dan bertanggung jawab.
				



# Dampak Lingkungan dari Kegiatan Operasional

Sumber Emisi	2024	2023	Perubahan (%)
<b>Cakupan 1</b>			
Total emisi dari konsumsi BBM (Ton CO <sub>2</sub> )	764.7	951.2	-0.20%
<b>Cakupan 2</b>			
Total emisi dari konsumsi listrik PLN (Ton CO <sub>2</sub> )	5.252,6	5.507,4	-0.05%
<b>Total</b>	<b>6.017,3</b>	<b>6.458,5</b>	<b>-0.07%</b>

- Perseroan berkomitmen untuk mendukung dan berkontribusi penuh dalam upaya penurunan emisi Gas Rumah Kaca (GRK), guna mewujudkan kegiatan bisnis yang berkelanjutan.
- Pada implementasinya, Perseroan telah melaksanakan berbagai program dan kebijakan untuk mengurangi emisi yang dihasilkan dari kegiatan operasional. Adapun inisiatif implementasi program dan kebijakan yaitu penggunaan lampu LED, AC, pemanfaatan solar panel, penghematan BBM kendaraan operasional, serta pemakaian kendaraan berbasis *Electric Vehicle* (EV). Sebagai wujud dari komitmen dan implementasi Perseroan, **Total Emisi GRK** berhasil turun -0,07% dari tahun sebelumnya.

## Bagian 2: Perkembangan Terkini Unit Bisnis

Kinerja Operasional: Sektor Jalan Tol, Sektor Utilitas, Proyek JORR  
*Elevated*



# Sorotan Kinerja Operasional



*Volume Operasional tahun berjalan*

	Rata-rata Lalu Lintas Harian (LHR)	Volume Penjualan Air (MLD)	Energi Terjual (AHMW)
YTD 3Q-25	1,332.0	29.6	19.3
YTD 3Q-24	1,336.5	28.8	21.0
Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)	-0.33%	2.89%	-7.91%

- Volume penjualan air menunjukkan pertumbuhan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sementara untuk sektor jalan tol dan energi mengalami penurunan.



*Pencatatan Pendapatan tahun berjalan (IDR )*

	Pendapatan Tol *) (MUN)	Penjualan Air (POTUM)	Penjualan Listrik (EI)
YTD 3Q-25	1,318.3	78.6	144.9
YTD 3Q-24	1,205.0	73.2	156.4
Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)	9.40%	7.39%	-7.38%

- Pada angka pendapatan, baik sektor jalan tol maupun air mencatat pertumbuhan dibandingkan kinerja tahun sebelumnya, sementara untuk sektor energi mengalami penurunan.

\*) Pendapatan tol dihitung berdasarkan entitas konsolidasi dan pendapatan tol proporsional pada entitas asosiasi.

MUN's proportionate ownership in JLB: 35.00%:  
 MUN's proportionate ownership in JJC: 40.00%  
 MUN's proportionate ownership in JTT: 4.24%

## Legenda

LHR: Lalu Lintas Harian Rata-Rata  
 MLD: Million Liters per Day  
 AHMW: Average Hourly Mega-Watt

# Sorotan Kinerja Operasional & Volume Lalu Lintas Jalan Tol

Volume Operasional tahun berjalan

Entitas Konsolidasi MUN	Lalu Lintas Bulanan pada Entitas Asosiasi MUN	Rata-rata Lalu Lintas Harian (vpd)
YTD 3Q-25	1,113.0	1,332.0
YTD 3Q-24	1,121.6	1,336.5
Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)	-0.77%	-0.33%

Pencatatan Pendapatan tahun berjalan (IDR Bn)

Entitas Konsolidasi MUN	Entitas Asosiasi MUN	Pendapatan Tol *)
YTD 3Q-25	6,845.1	1,318.3
YTD 3Q-24	6,541.6	1,205.0
Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)	4.64%	9.40%

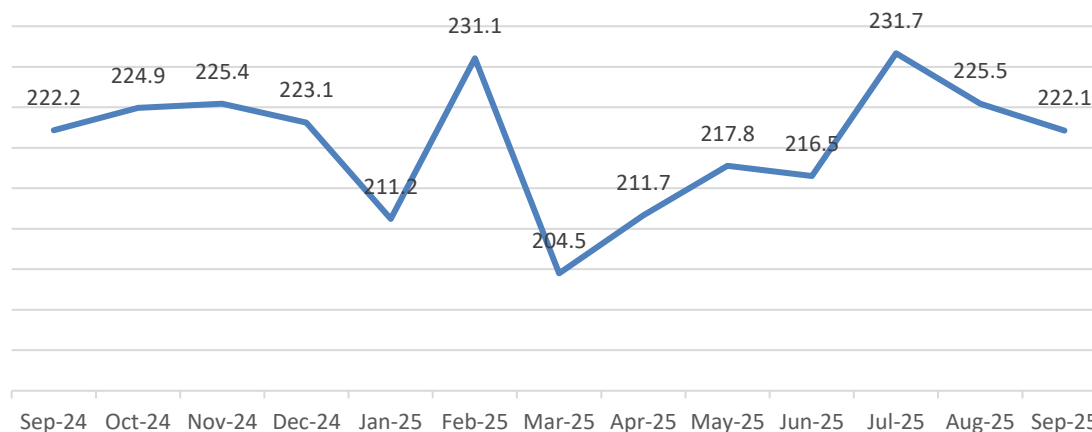
\*) Pendapatan tol dihitung berdasarkan entitas konsolidasi dan pendapatan tol proporsional pada entitas asosiasi.

MUN's proportionate ownership in JLB: 35.00%:

MUN's proportionate ownership in JJC: 40.00%

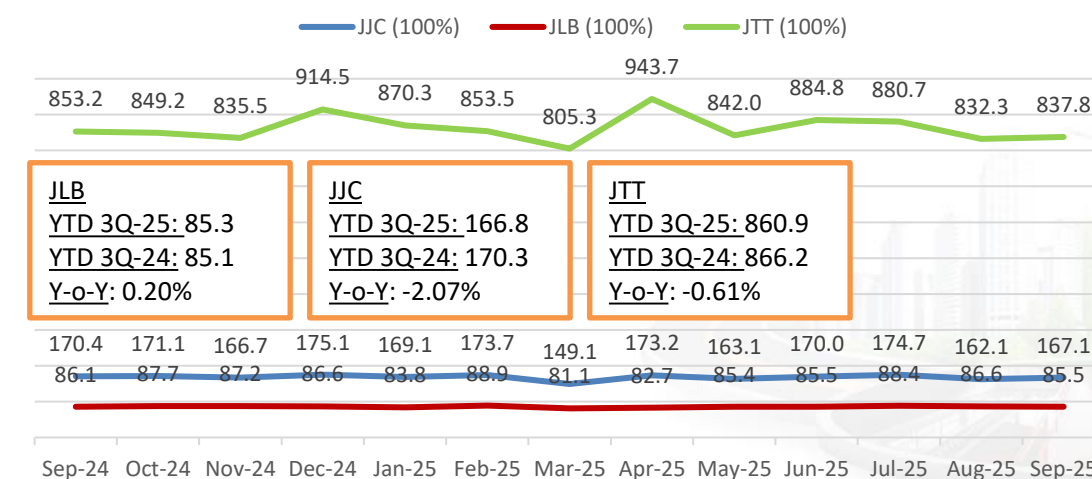
MUN's proportionate ownership in JTT: 4.24%

## Lalu Lintas Bulanan pada Entitas Konsolidasi MUN Dalam vpd '000



Volume hingga September 2025 menunjukkan pertumbuhan tahunan sebesar +1.91% dibandingkan tahun sebelumnya.

## Lalu Lintas Bulanan pada Entitas Asosiasi MUN Dalam vpd '000



**JLB**  
YTD 3Q-25: 85.3  
YTD 3Q-24: 85.1  
Y-o-Y: 0.20%

**JJC**  
YTD 3Q-25: 166.8  
YTD 3Q-24: 170.3  
Y-o-Y: -2.07%

**JTT**  
YTD 3Q-25: 860.9  
YTD 3Q-24: 866.2  
Y-o-Y: -0.61%

Pada JORR-1, Jakarta-Cikampek (Cikampek Integrated), dan JTT (Transjawa), volume selama 12 bulan terakhir relatif stabil.



# Sorotan Kinerja Operasional & Volume Penjualan Air

Volume Operasional tahun berjalan

Volume Penjualan Air (MLD)		
SCTK	DCC	POTUM

YTD 3Q-25

16.6	13.0	29.6
------	------	------

YTD 3Q-24

15.6	13.2	28.5
------	------	------

Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)

6.61%	-1.49%	2.89%
-------	--------	-------

Pencatatan pendapatan tahun berjalan

Penjualan Air (IDR Miliar)		
SCTK	DCC	POTUM

YTD 3Q-25

56.7	21.9	78.6
------	------	------

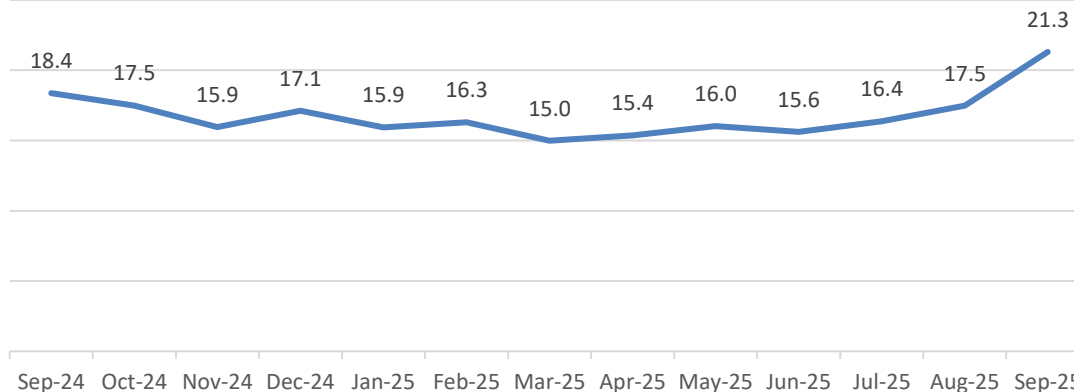
YTD 3Q-24

52.3	20.9	73.2
------	------	------

Perubahan tahun ke tahun (yoy) (%)

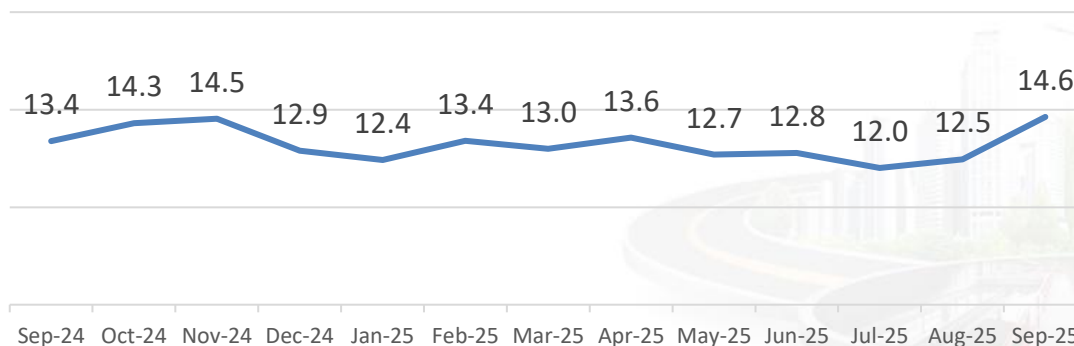
8.32%	5.06%	7.38%
-------	-------	-------

## SCTK Dalam MLD (Juta Liter per Hari)



Penjualan air SCTK mengalami kenaikan sebesar 6.61% dibandingkan tahun lalu. Produksi air memiliki tren siklus meningkat menjelang akhir tahun.

## DCC Dalam MLD (Juta Liter per Hari)



Volume DCC mengalami penurunan sebesar -1.49% dibandingkan tahun sebelumnya. Namun, pendapatan tahun berjalan DCC meningkat sebesar 5.06%

# Sorotan Kinerja Operasional & Kapasitas Produksi Energi Terbarukan

Volume  
Operasional tahun  
berjalan

Energi Terjual (AHMW)		
RPSL	IME	EI

YTD 3Q-25

10.6	8.7	19.3
------	-----	------

YTD 3Q-24

11.3	9.7	21.0
------	-----	------

Perubahan tahun  
ke tahun (yoy) (%)

-6.11%	-10.01%	-7.91%
--------	---------	--------

Pencatatan  
Pendapatan tahun  
berjalan

Pencatatan Pendapatan Energi (IDR Miliar)		
RPSL	IME	EI

YTD 3Q-25

94.8	50.1	144.9
------	------	-------

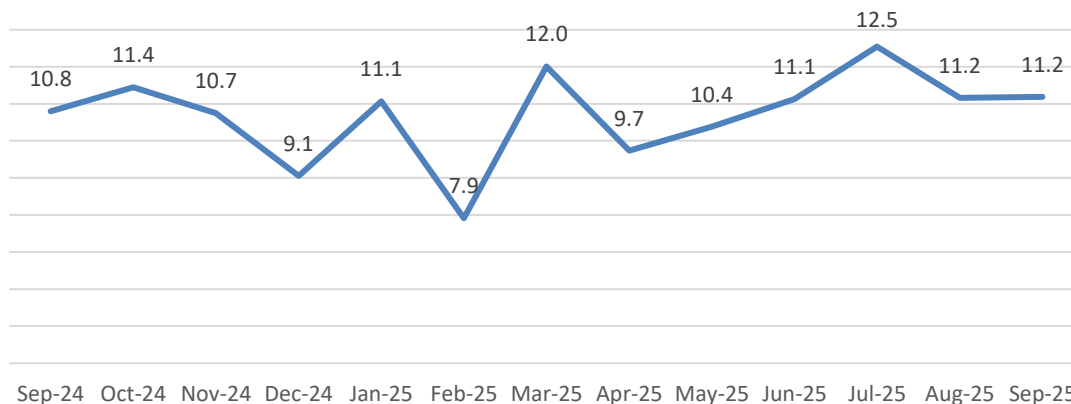
YTD 3Q-24

100.6	55.9	156.4
-------	------	-------

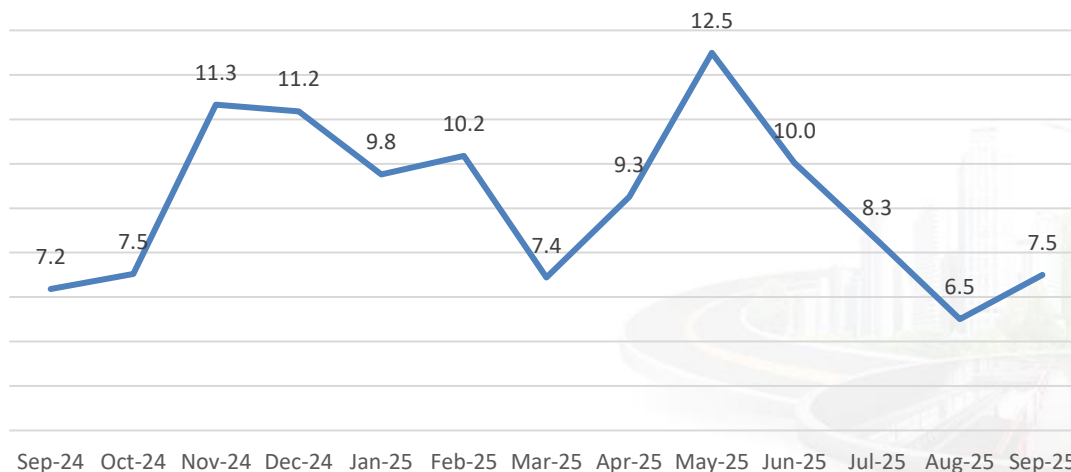
Perubahan tahun  
ke tahun (yoy) (%)

-5.74%	-10.34%	-7.38%
--------	---------	--------

## RPSL Dalam AHMW (per Bulan)



## IME Dalam AHMW (per Bulan)



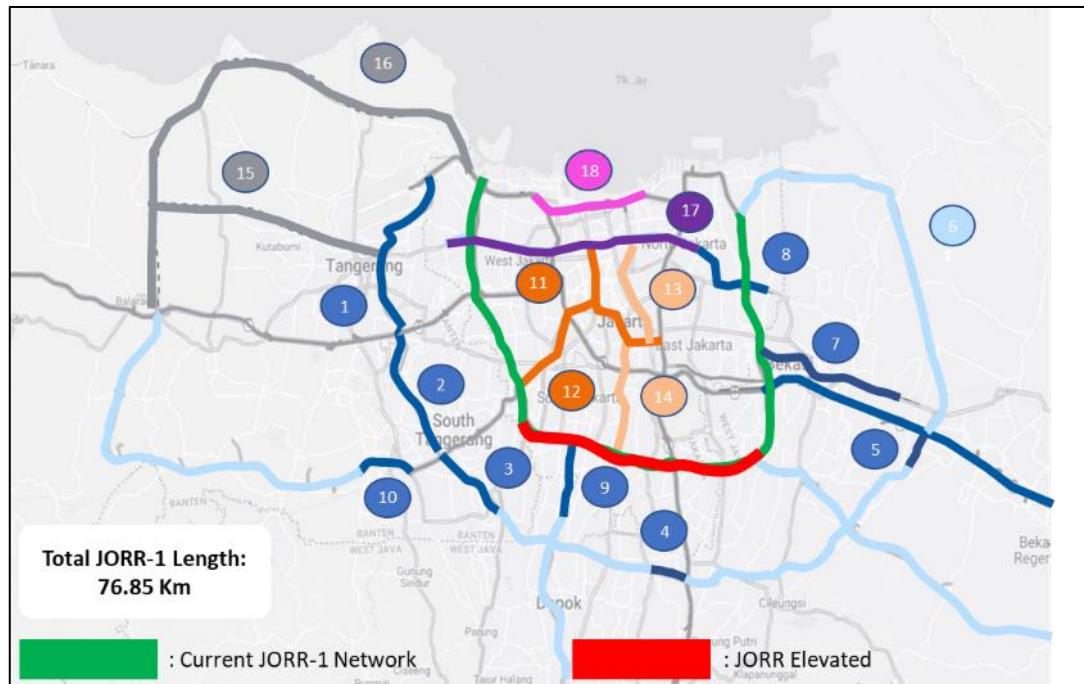
### Produksi Energi

RPSL mencatat output yang lebih rendah dibandingkan tahun lalu akibat ketersediaan bahan baku yang lebih rendah, sementara IME mencatat *output* yang lebih rendah karena percepatan pemeliharaan 5 tahunan dan hidrologi yang lebih rendah. Namun, kedua pembangkit tetap menghasilkan energi di atas minimum produksi dari kontrak.

# Proyek JORR Elevated

**Perubahan besar dalam perencanaan.** Nusantara Infrastructure telah menandatangani proyek konsesi selama 45 tahun (Oktober 2023) untuk jalan *bypass elevated* di ring dalam (JORR-1) kota Jakarta. Dengan keberadaan di aset terbaik JORR-1 (JORR-W1/JLB), proyek baru ini akan menjadi pengubah permainan bagi grup perseroan di masa depan. Risiko permintaan yang lebih rendah didukung oleh sistem *pooling* pendapatan tol yang terintegrasi. Saat ini, pemegang konsesi sedang dalam proses tinjauan desain dan diharapkan dapat selesai (desain akhir) pada awal tahun depan.

Backbone untuk Mobilitas Jabodetabek: Perluasan Kapasitas (pengumpan ke JORR-1)



	Est. COD
Jaringan baru yang dibangun (JORR-1, JORR-2)	2019 – 2024
Bagian yang tersisa untuk diselesaikan (sebagian dari konsesi yang ada)	2023 – 2028
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) 6 Jakarta Inner Ring Roads	2028 – 2030
Inner Ring Road (JIUT) Expansion Plan 6 Jakarta Inner Ring Roads	2031 – 2033
Perkembangan West Ring Road Balaraja-Semanan & Kamal-Teluk Naga-Rajeg	2028 – 2030
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) Semanan – Sunter	2031 – 2033
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) Harbour Road Elevated	2026 – 2028

Sebanyak **16 seksi jalan tol** baru di Greater Jakarta diperkirakan akan beroperasi penuh **dalam 10 tahun mendatang (+230 km)**, yang akan terhubung langsung ke JORR-1 dan meningkatkan volume lalu lintas di JORR-1.

# Proyek JORR Elevated (Progres terkini)

- Jalan Tol JORR Elevated Cikunir-Ulujami ( $\pm 21,6$  km, 2x2 lajur, sepenuhnya elevated *end-to-end*)
- Konsesi 45 tahun; tarif terintegrasi dengan jaringan JORR-1
- Proyek ini menjadi solusi de-bottlenecking untuk mobilitas Jabodetabek

Progres Aspek Teknis	Dukungan Stakeholder & Tata Kelola	Timeline & Target
<ul style="list-style-type: none"> <li>Proses penyelesaian dokumen <i>Right of Way</i> (ROW) Plan</li> </ul>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Proses berjalan untuk Survei topografi, LiDAR, GPR, dan test pit selesai; joint survey dengan pemilik utilitas</li> <li>Koordinasi intensif dengan Pemprov DKI, DJBH, MRT, dan operator JORR-1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dukungan penuh Gubernur DKI Jakarta untuk percepatan proyek</li> </ul>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Kepatuhan terhadap regulasi keberlanjutan (Permen PUPR No.15/P/BM/2023)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Target Konstruksi: ~2026 (33 bulan <i>main construction work</i>, 42 bulan estimasi penyelesaian proyek keseluruhan)</li> <li>Target <i>Commercial Operation Date</i> (COD): ~2029</li> </ul> 



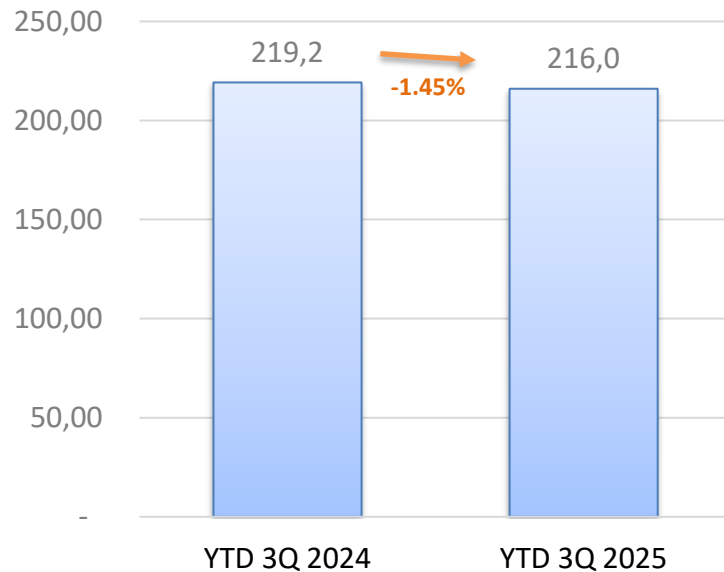
## Bagian 3: **Kinerja Keuangan**

Ringkasan Laporan Laba Rugi, Posisi Keuangan Perseroan



# Ringkasan Laporan Laba Rugi (1/2)

## Pendapatan dan Penjualan



Dalam Miliar Rupiah

	YTD 3Q24	YTD 3Q25	% yoy
Penjualan tenaga Listrik *)	138.8	125.6	-9.49%
Penjualan air bersih	74.5	80.0	7.38%
Pendapatan iklan & parkir	5.9	10.4	76.80%
<b>Jumlah</b>	<b>219.2</b>	<b>216.0</b>	<b>-1.45%</b>

Pendapatan dan Penjualan mengalami penurunan tipis sebesar -1.45% dikarenakan penurunan di penjualan tenaga listrik (-9.49%) akibat faktor operasional dan kendala hidrologi. Namun demikian, sektor air dan sarana pendukung jalan tol (iklan & parkir) membukukan pertumbuhan dibandingkan tahun lalu (+7.38% yoy dan +76.80% YoY).

\*) pencatatan pendapatan penjualan tenaga Listrik berdasarkan ISAK 16: Perjanjian Jasa Konsesi (berbeda dengan Pencatatan Pendapatan Energi (billed-revenues))

## EBITDA

Sebagaimana tercatat dalam laporan keuangan teraudit dan tidak termasuk beban tidak berulang



Dalam Miliar Rupiah

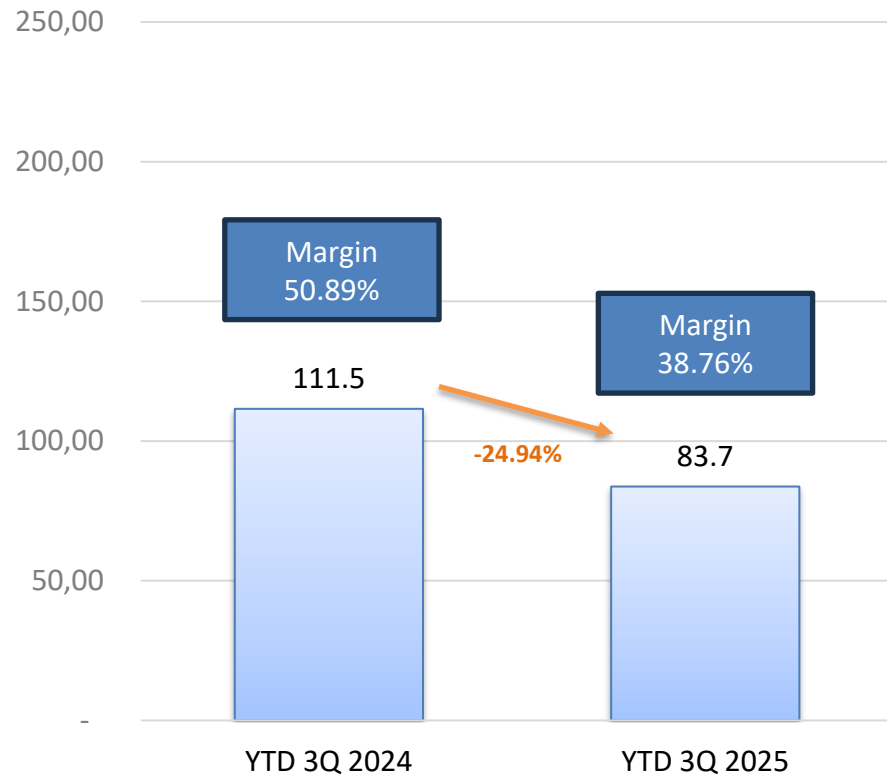
	YTD 3Q24	YTD 3Q25	% yoy
Pendapatan dan Penjualan	219.2	216.0	-1.45%
Beban Langsung & Lainnya **)	(176.1)	(180.8)	2.66%
<b>Labas Usaha</b>	<b>43.0</b>	<b>35.2</b>	<b>-18.27%</b>
Beban Amortisasi	9.9	10.2	2.99%
Beban Depresiasi	8.9	7.6	-14.81%
<b>EBITDA</b>	<b>61.8</b>	<b>52.9</b>	<b>-14.37%</b>

Perseroan mampu menjaga tingkat penyesuaian Beban Langsung & Lainnya sesuai dengan laju inflasi tahunan (+2.66%). Di sisi lain, akibat penurunan marginal di Pendapatan dan Penjualan dan penurunan beban depresiasi, EBITDA Perseroan mengalami koreksi -14.37% yoy. Secara kesimpulan, margin Perseroan masih berada di level yang cukup, yakni 24.51%.

\*\*) terdiri dari Beban Harga Pokok & Penjualan, beban umum dan administrasi, beban usaha lainnya

## Ringkasan Laporan Laba Rugi (2/2)

### Laba (Rugi) Bersih



*Dalam Miliar Rupiah*

	YTD 3Q24	YTD 3Q25	% YoY
Laba Usaha	43.0	35.2	-18.27%
Beban keuangan-neto	(27.9)	(19.5)	-30.01%
Bagian laba bersih entitas asosiasi	107.0	76.2	-28.82%
Beban pajak	(10.6)	(8.1)	-23.71%
<b>Laba Bersih</b>	<b>111.5</b>	<b>83.7</b>	<b>-24.94%</b>

**Laba Bersih-disesuaikan**

	<b>4.5</b>	<b>7.6</b>	<b>66.86%</b>
--	------------	------------	---------------

*diluar dari bagian laba bersih entitas asosiasi*

Perseroan mampu menjaga stabilitas keuangan tercermin dari penurunan beban keuangan-neto -30.01% YoY. Atas hasil operasional diluar Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi (Laba Usaha, Beban Keuangan-neto, dan Beban Pajak), Perseroan mampu mempertahankan laba bersih yang disesuaikan dari Rp 4.5 Miliar menjadi Rp 7.6 Miliar (+66.86% YoY).

Bagian laba bersih entitas asosiasi (Perseroan efektif memiliki saham di MUN sebesar 36.46%) mengalami sedikit penyesuaian dibandingkan tahun lalu akibat adanya *non-recurring item* di tahun 2024 sebesar Rp 190.0 Miliar (*non-cash reversal of earn-out*). Perseroan mampu menjaga margin laba bersih di level 38.76%.

# Posisi Keuangan Perseroan

IDR Miliar	FY 2023	FY 2024	YTD 3Q 2025
Total Kas	577.9	214.1	240.1
Total Aset Lancar	442.7	445.5	453.8
Total Aset	4,319.2	4,609.6	4,642.4
Total Kewajiban Lancar	117.4	122.5	126.1
Total Utang ( <i>Interest Bearing Debt</i> )	7,055.3	470.9	421.8
Total Kewajiban	627.7	574.8	523.9
Total Ekuitas	3,691.5	4,034.8	4,118.5
<b>Rasio Keuangan:</b>			
Rasio Lancar	3.77x	3.64x	3.60x
Total Debt to Equity Ratio ( <i>gearing / DER</i> )	1.91x	0.12x	0.09x
Total Liabilities to Equity Ratio	0.17x	0.14x	0.13x
Debt to Assets Ratio	1.63x	0.10x	0.09x
Interest Coverage Ratio (ICR)	0.98x	1.49x	1.76x

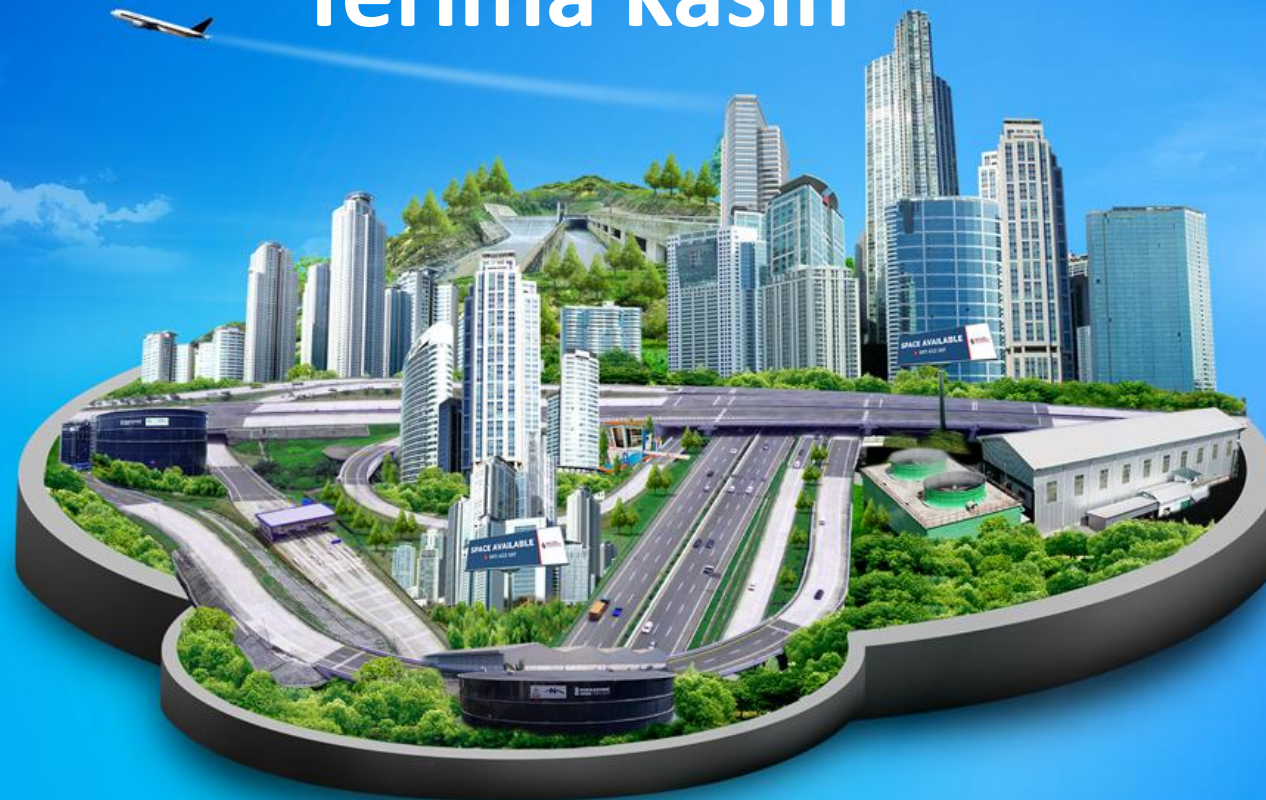
- **Total Aset:** Perseroan mencatat total aset konsolidasi sebesar **Rp 4.642,4 miliar**, menunjukkan tren stabil dibandingkan FY 2024 (Rp 4.609,6 miliar).
- **Total Ekuitas:** Ekuitas mencapai **Rp 4.118,5 miliar**, mencerminkan struktur permodalan yang kuat.
- **Total Utang Berbunga:** Turun menjadi **Rp 421.8 miliar** dari Rp 470.9 miliar di FY 2024, sejalan dengan prinsip manajemen keuangan kehati-hatian dan mendukung strategi *deleveraging* yang berkelanjutan.
- **Gearing Ratio (Debt to Equity): 0.09x**, jauh di bawah 1.00x, menegaskan posisi keuangan yang sangat sehat.
- **Interest Coverage Ratio (ICR): 1.76x**, menunjukkan kemampuan perusahaan memenuhi kewajiban bunga dengan margin yang aman.
- **Rasio Lancar: 3.60x**, mengindikasikan likuiditas yang kuat untuk memenuhi kewajiban jangka pendek.

Perseroan berada pada **struktur keuangan yang solid** dengan:

- **Leverage di level yang cukup rendah.**
- **Likuiditas yang mencukupi (Rasio Lancar 3.60x)** untuk mendukung operasional dan ekspansi.
- **Kemampuan pembayaran bunga yang memadai.**



Terima kasih



# Definisi dan Singkatan

Singkatan	Definisi
AHMW	<i>Average Hourly Megawatt</i>
BSD	PT Bintaro Serpong Damai
CAGR	<i>Compound Annual Growth Rate</i>
CAPEX	<i>Capital Expenditure</i>
CEO	<i>Chief Executive Officer</i>
CSR	<i>Corporate Social Responsibility</i>
DCC	Dain Celicani Cemerlang
EBITDA	<i>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>
EI	Energi Infranusantara
FY	<i>Full Year/Financial Year</i>
IDR	Rupiah
ICR	<i>Interest Coverage Ratio</i>
IME	Inpolo Meka Energi
Japex	Jakarta-Cikampek
JGP	PT Jasamarga Gempol Pasuruan
JJC	PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (MBZ)
JLB	PT Jakarta Lingkar Baratsatu
JNK	PT Jasamarga Ngawi Kertosono
JORR	<i>Jakarta Outer Ring Road</i>
JPM	PT Jasamarga Pandaan Malang
JPT	PT Jasamarga Pandaan Tol
JSM	PT Jasamarga Surabaya Mojokerto
JSB	PT Jasamarga Semarang Batang
JSN	PT Jasamarga Solo Ngawi
JTT	PT Jasamarga Transjawa Tol
KBN	Komunitas Berdaya Nusantara

Singkatan	Definisi
Lps	<i>Liter per Second</i>
MAN	PT Makassar Airport Network
MBZ	Jalan layang Mohamed Bin Zayed
META	Kode saham PT Nusantara Infrastructure Tbk
MLD	<i>Million Litres per Day</i>
MMN	PT Makassar Metro Network
MNP	Makassar New Port
MPTC	Metro Pacific Tollways Corporation
MPTIS	PT Metro Pacific Tollways Indonesia Services
MUN	PT Margautama Nusantara
MW	Megawatt
MwH	<i>Megawatt per Hour</i>
NI	PT Nusantara Infrastructure Tbk
PHBS	Perilaku Hidup Bersih dan Sehat
PLN	Perusahaan Listrik Negara
PPA	<i>Power Purchase Agreement</i>
RPN	Rumah Pintar Nusantara
RPSL	PT Rezeki Perkasa Sejahtera Lestari
SCTK	PT Sarana Catur Tata Kelola
TMJ	Transmarga Jateng
VPD	<i>Vehicle per Day</i>
VTO	<i>Voluntary Tender Offer</i> / Penawaran Tender Sukarela
WIPL	Warrington Investment Pte Ltd
YoY	<i>Year on Year</i>
YTD	<i>Year to Date</i>